

淺談諸葛亮

篇名

淺探諸葛亮

作者

陳柔安。私立曉明女中。一年丙班 26 號

淺探諸葛亮

壹●前言

紛亂的三國中，出現了不少有為的人物，諸葛亮即是其中之一，他是三國上的一個偉大軍事家及政治家，這個隱居田園十多年，家族從未接觸過軍政大事的黃毛小子，竟成為三國中一個大放光芒的風雲人物，真是不簡單！他上曉天文，下知地理，又會占卜相命，更精通兵法策略，可說是一位絕代奇才。陳壽在他所著的《三國志·諸葛亮傳》中曾讚譽他：「諸葛亮之為相國也，撫百姓，定儀軌，約官職，從權制，開誠心，布公道。盡忠益時者，雖讎必賞；犯法怠慢者，雖親必罰；服罪輸情者，雖重必釋；遊辭巧飾者，雖輕必戮。善無微而不賞，惡無纖而不貶。庶事精練，物理其本，循名責實，虛偽不齒。終於邦域之內，咸畏而愛之，刑政雖峻，而無怨者，以其心平而勸戒明也。可謂治世之良才，管蕭之亞匹矣。然連年動眾，未能成功，蓋應變將略，非其所長歟！」〈註一〉他過人的智慧及謀略，深受後世人景仰，讓筆者想要更進一步地以正史的角度了解他的作為。

貳●正文

一、就正史角度

01.隆中對

「先帝不以臣卑鄙，猥自枉屈，三顧臣於草廬之中」〈註二〉

「若跨有荆、益，保其岩阻，西和諸戎，南撫夷越，外結好孫權，內修政理。」〈註三〉

三顧茅廬後，諸葛亮終於被劉備的誠意感動了，他精闢地分析了當時的形勢，提出了首先奪取荆、益作為根據地，對內改革政治，對外聯合孫權，南撫夷越，西和諸戎，等待時機，兩路出兵北伐，從而統一全國的戰略思想，這一番話令劉備佩服之極，於是懇切地請諸葛亮出山，幫助他完成興復漢室的大業。所以說孔明未出茅廬，已知天下三分，也遇到了一個值得自己為他鞠躬盡瘁的賢主

02.赤壁之戰

「…今將軍誠能命猛將統兵數萬，與豫州協規同力，破操軍必矣。操軍破，必北還，如此則荆、吳之勢彊，鼎足之形成矣。成敗之機，在於今日。」〈註四〉

曹操當時併吞了劉表的水軍，並號稱擁有八十萬之眾的兵力，要勸降孫權。孫權舉棋不定時，諸葛亮親自前往東吳說服孫權聯合抗曹，此舉對三國鼎立的形成具有十分重大的影響，孫權也答應聯合，孫劉聯軍敗曹操於赤壁。這次大戰，可說是諸葛亮初出茅廬所創下外交、軍事上的輝煌戰功。

03.孔明當政

「章武三年春，先主〈劉備〉於永安病篤，召亮於成都，屬以後事，謂亮曰：『君才十倍曹丕，必能安國，終定大事。若嗣子可輔，輔之；如其不才，君可自取。』亮涕泣曰：「臣敢竭股肱之力，效忠貞之節，繼之以死！」先主又為詔敕後主〈劉禪〉曰：「汝與丞相從事，事之如父。」〈註五〉

「建興元年，封亮武鄉侯，開府治事。頃之，又領益州牧。政事無巨細，咸決於亮。南中諸郡，並皆叛亂，亮以新遭大喪，故未便加兵，且遣使聘吳，因結和親，遂為與國。」〈註六〉

劉備對他這般的信賴正是日後支撐孔明的最大動力，他真的徹徹底底地實踐了他的諾言「鞠躬盡瘁，死而後已」。劉備死後，後主即位，當時諸葛亮總攬了蜀漢的軍事、外交、內政及經濟，儘管如此，他仍毫無異心，只是盡心盡力地輔助後主而已。他對外東聯孫權，對內勵精圖治，使蜀漢出現了較為安定的局面。

A. 治績上

a. 政治方面

安撫百姓，建立法規，整頓官職，尤其在執法上更見嚴明---當時的張裔曾稱讚孔明說：「賞不遺遠，罰不阿近，爵不可以無功取，刑不可以貴勢免」凡是能有益於國家的，雖然和自己有仇隙，也一定獎賞；凡是犯了法的，雖然跟自己關係親蜜，也一定處罰；因為他處事公道，賞罰分明，所以不少被他革職的人，心中也毫不怨恨，李嚴便是一個例子，當年諸葛亮放逐李嚴後，竟不計前嫌，任李嚴的兒子承接父職，還對他說："如果你父親肯知錯能改，那麼否可復通，逝可復還"因此諸葛亮死後，李嚴十分傷心，因為他知道從此以後也沒有機會重返成都了。不久更因憂憤而死！〈註七〉

b. 外交方面

諸葛亮全心對付主要敵人曹魏，在劉備崩逝後派遣中郎將鄧芝出使東吳，次年孫權派遣輔義中郎將張溫入蜀答禮，往後蜀吳兩國每每相互配合出兵，使者之間往來頻繁，為蜀漢的北伐起了相當程度上的幫助。

c.軍事方面

他出征連年,用計甚多,喜不戰而屈人之兵,而且用兵謹慎小心,絕不會輕視士兵的生命,史書記載說他「法令明、賞罰信,士卒用命,赴險而不顧」「賞罰肅而號令明」,他率領的軍隊「出入如賓,不圍獵,不隨意踐踏莊稼」另外,諸葛亮也注意對軍隊的訓練,講究陣法.他訓練的軍除,「戎陣整齊」,「止如山,進退如風」,有相當戰鬥力。司馬昭滅蜀後,還命人研究諸葛亮的兵法兵制。

.諸葛亮是一個量才而用而不拘資歷的人,他曾說:「吾心如秤,不能為人作輕重」可見他對人的評鑑甚為中肯,.也許他從前也只是個無名小子的關係吧!因此他選拔人才也不會介意人家的背景,惟才是用,而且更獨具慧眼,例如重用當時只是個廳都長的蔣琬便是個好例子!另外,他雖然位高權重,但卻十分欣賞那些敢言直諫的人,例如董和,法正等;即使是他的下屬,也可以提出自己的見解,互相為不同的觀點辯論,以求尋得萬全之策.

d.經濟方面

蜀漢「田疇闢、倉廩實、器械利、蓄積饒」的富庶景象就是在諸葛亮當政之時。農田水利方面,他設置「堰官」,派了一千兩百人維修都江堰,便利成都平原的灌溉。漢中、渭水南岸的屯田他更是功不可沒。

手工業方面,他設置了「錦官」,鼓勵養蠶織錦,蜀錦的外銷成爲蜀漢重要財源;此外他還設置了司全中郎將,提高冶鍊技術,專管武器、農工器具的製造。他親自改造「連弩」、設計的「木牛」、「流馬」更在戰場上發揮莫大功效。他並且設置了司鹽校衛,專管鹽業生產。另外在商業方面他實行鹽鐵官營,境內貨用充足、物價平穩。他又積極開發西南少數民族地區,造就「軍資所出、國以富饒」,盛極一時的繁榮景象。

B.人格特質

忠貞是諸葛亮最爲人稱道的一點。表現在他輔佐劉禪的盡心盡力,後世皇帝每每以他的忠貞不二來勉勵臣下。

諸葛亮一生嚴以律己,作風簡樸清廉,縱使位高權重,但也沒有很大財富,丞相夫人竟無一件跟身份相稱的衣服;與許多手下相比,他家裏都算是貧寒了!諸葛亮說過:「臣家成都,有桑八百株,薄田十五頃,子弟衣食,自有餘饒。至於臣在外任,別無調度,隨身衣食,悉仰於官,不別治生,以長尺寸。臣死之日,不使內有餘帛,外有贏財,以負陛下也。」〈註八〉

04. 七擒孟獲

「漢晉春秋曰：亮至南中，所在戰捷。聞孟獲者，為夷、漢所服，募生致之。既得，使觀於營陳之間，問曰：「此軍何如？」獲對曰：「向者不知虛實，故敗。今蒙賜觀看營陳，若祇如此，即定易勝耳。」亮笑，縱使更戰，七縱七禽，而亮猶遣獲。獲止不去，曰：「公，天威也，南人不復反矣。」」〈註九〉

後來，南蠻孟獲起兵作亂，諸葛亮先後用計打敗蠻兵，但孟獲總是不服，於是孔明便放他回去，一連七擒七縱。最後，孟獲便心服口服，主動的說：「丞相天威，南人不再反矣。」諸葛亮每每擒住孟獲，總好言相勸，因為他認為要令南方永遠安寧，不是單單殺掉主腦便可以了，否則根本不用他親自出馬，而最重要是收復人心，「攻心為上，攻城為下；心戰為上，兵戰為下」。〈註十〉

抗戰期間，我國遠征軍在中緬邊境，發覺西南土著居民竟保存了不少漢人的禮節，並且仍然信服諸葛亮縣長的政令。如果推行不動，只要說這是諸葛丞相的意旨，便能暢行無阻。可見諸葛亮的仁恕精神影響深遠，歷久常新。

05. 六出祁山

「亮使馬謖督諸軍在前，與郃戰于街亭。謖違亮節度，舉動失宜，大為郃所破。亮拔西縣千餘家，還于漢中，戮謖以謝眾。」〈註十一〉

參軍馬謖領一軍為先鋒，駐街亭。馬謖揮不當，大敗於魏軍，丟失街亭。蜀軍失去前進的據點，只好退回漢中。諸葛亮揮淚斬馬謖，其執法嚴明可由此得知，上書自貶三級，以右將軍身分行丞相之職。

大約一年後，他再向後主劉禪上〈出師表〉。諸葛亮在第三次北伐中，攻陷陳倉，平定陰平、武都有功，而官復丞相一職。到第四次北伐，當時蜀兵打了勝仗，士氣正盛，但此時李嚴未及時籌集到糧草，便寫信給諸葛亮說東吳攻蜀，要他退兵，諸葛亮退軍後，李嚴又欺騙朝廷說此次退兵是為了誘敵。於是，諸葛亮在上朝時拿出李嚴的書信為據，與許多將士一道簽名上表，彈劾李嚴，將他免為庶人，流放到梓潼

「九年，亮復出祁山，以木牛運，糧盡退軍，與魏將張郃交戰，射殺郃。」

「十二年春，亮悉大眾由斜谷出，以流馬運，據武功五丈原，與司馬宣王對於渭南。亮每患糧不繼，使己志不申，是以分兵屯田，為久駐之基。其年八月，亮疾病，卒于軍，時年五十四。及軍退，宣王案行其營壘處所，曰：「天下奇才也！」」〈註十二〉

諸葛亮第五次北伐，以大軍出斜谷，據五丈原。敵將司馬懿堅守不戰，這對蜀軍

是很不利的。此次出兵，事先與東吳約好同時攻魏，但東吳三路進軍失敗。孔明一聞此信，長嘆一聲，倒於地。

其實當時諸葛亮日夜操勞，經常食少事煩，每事都親力親為，需杖責二十以上的案件都自行審核，早積勞成疾了，而且軍隊數次出兵不利，所以對這隊援軍抱很大期望，此消息對孔明，甚至蜀軍，都是個沈重的打擊！

孔明自知命不久矣，召姜維，傳授了自己平生所學廿四篇，又與楊儀、馬岱等安排退兵之計，操勞了一陣子，又昏倒過去，醒來還命人扶上小車，出營視察各營，自覺秋風吹面，徹骨生寒；乃長嘆曰：「再不能臨陣討賊矣！悠悠蒼天，曷此其極！」八月間諸葛亮積勞成疾，溘然長逝於五丈原，時年五十四歲。在其臨終前布下了退兵之計，嚇退了司馬懿，使蜀軍得以平安返回成都。

諸葛亮出師北伐共為五次，真正出兵祁山只有二次；還有一次是魏軍進攻漢中，不是諸葛亮出擊。後世概而言之，說成是「六出祁山」

「亮遺命葬漢中定軍山，因山為墳，眾足容棺，斂以時服，不須器物」〈註十三〉

諸葛亮在生前留下遺囑：「葬於漢中定軍山，就在山坡中挖一個墳，墳坑可裝下棺材便行了。穿平常的衣服，不隨葬器物。」雖然他貴為一國宰相，卻如此的簡樸，更為後世人所欽佩。

參●結論

諸葛亮一生謹慎，思考縝密，在用人方面，他處世公道，賞罰分明，惟才是用，賞識敢言直諫的人，這些更使他深受屬下的信賴，有能力的人才願意來效忠他，〈三國志〉作者陳壽曾評論諸葛亮在軍政上的出色表現道：「外連東吳，內平南越，立法施度，整理戎族，工械技巧，物究其極，科教嚴明，賞罰必信，無惡不懲，無善不顯，至於吏不容奸，人懷自厲，道不拾遺，彊不侵弱，風化肅然也」他的忠貞最為人讚賞，盡心盡力輔助後主，在去世之前，還不忘安排退兵之計，使蜀軍得以平安返回京城，孔明所牽掛的還是討魏志業與蜀漢的未來。直到現代，對於他不能再討魏，滿懷遺憾地走了，除了感嘆，還是感嘆！杜甫的「出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟」更添增了幾分的哀愁。

肆●引註資料

註一、《空城計》。P368。鄭文金作。實學社出版。

註二、《空城計》。P365。鄭文金作。實學社出版。

註三、《空城計》。P361。鄭文金作。實學社出版。

註四、《空城計》。P362。鄭文金作。實學社出版。

註五、傳統中國文學

<http://www.literature.idv.tw/index1.htm>

註六、同註五。

註七、龍蟠鳳逸

<http://home.kimo.com.tw/susu.angel1120/>

註八、同註五。

註九、同註五。

註十、臥龍小宅

<http://hk.geocities.com/leokhy/main.htm>

註十一、《空城計》。P363。鄭文金作。實學社出版。

註十二、同註十一。

註十三、同註五。