

學校名稱：私立曉明女中
年 級：二年級
班 級：乙
科 別：
名 次：第二名
作 者：廖昶仔
參賽標題：眼前當下-勇敢抉擇
書籍 ISBN：9866948242
中文書名：勇敢抉擇：Carly Fiorina 回憶錄
原文書名：Tough Choices
書籍作者：卡莉·菲奧莉娜 (Carly Fiorina)
出版單位：天下雜誌
出版年月：2006 年 10 月 25 日
版 次：初版

一●相關書訊：

不同於一般企業家、科技人的出身背景讓菲奧莉娜的成功之路顯得與眾不同。本書是菲奧莉娜女士寫下個人成長歷程的真實紀錄。包括她的家庭、婚姻、求學經歷、職場生涯、領導哲學，原來只是一個默默無聞的櫃檯總機，她的勇敢抉擇、奮鬥，努力上進，成爲了美國財星雜誌連續六年評爲「全球最有影響力女企業家」，也締造了一個改革成功的故事，整頓了企業組織。

對於自己最後與惠普董事會周旋的過程，菲奧莉娜在書中也有詳盡的陳述，重現當時暗潮洶湧、你來我往的精采角力；讀者可一窺菲奧莉娜在惠普期間從巔峰跌落谷底的心情點滴，以及女性在充滿雪茄、威士忌，以男性爲主的權力世界中如何應對、掙扎。

二●內容摘錄：

你不能出賣自己的靈魂，不要因爲壓力，就變成自己討厭的人。要過令自己快樂和自豪的生活。如果出賣靈魂，沒有任何報償是值得的。（p.85）

走在街上不小心踢到尚未琢磨的鑽石，每一顆都散發出希望之光，只是有待用心切割和打磨。（p.154）

是的，我們都會犯錯。我會，你也會，如果不出錯，就表示沒有做新的嘗試。我們的目標不是追求完美；是追求進步。像現在這種瞬息萬變的世界，能夠及時做出不夠完美的決定並且執行，強過做出完美的決定但以太遲。我們會有錯誤，但是我們希望從錯誤中學習，不要再犯第二次。如果失敗、達不到目標或犯錯，我們就振作精神，整頓，學習，再出發。冠軍都是這麼做的。（p.246）

三●我的觀點：

讀完這本書讓我不得不讚歎菲奧莉娜女士！堅持自己的信念，在面對困難時是如何勇敢面對和勇於承擔，這是我們在日後工作或課業上面對問題所需要的態度。人的一生中很多時候都需要我們做選擇，也許選擇不是完全正確的，但還是要全力以赴，不斷的找尋解決問題的方法，在不段的嘗試、錯誤中學習，就算最後結果不是很理想，但所謂的「失敗爲成功之母」，失敗是另類的成

就，許多失敗經驗也會造就未來的成功。

菲奧莉娜女士一路走來的勇氣，始終相信「誠實」是最好的面對方式，面對挫敗的堅強，改革的勇氣，沒有讓路上的小石子絆倒她，儘管備受壓力、有著可能隨時會因此失去工作的心理準備，她仍堅信著原先的理念，勇敢的做出選擇。在一個組織裡提出改革的決定是需要極大的勇氣，但儘管有了勇氣，要成功做出改革及改變是一件很不容易的事情。現在在學校、企業甚至社會裡，我們常常聽到一些要求改革的聲音，但大家想的往往是改革別人的思想、行爲，而不是改革自己的思想、行爲。可是輪到自己被要求改革時，就會想盡辦法阻止一切，把改革者視爲敵人。勇敢面對做出改革的抉擇是一件很困難的事，但如果每個人都安於現狀，對不好的人、事、物都視若無睹，小至個人、家庭、大至社會、國家都會向下沉淪。

要讓人對改變方向產生信心，靠的是成功的經驗。人都需要靠目標激勵，靠信心來帶領前進，理智和感情都能激勵人心，在一個企業裡，主事者如果能激發員工的信心，訂定一個合理的目標，相信這個企業的營運一定非常順利。對自己的知識和能力保持信心是一件很重要的事，缺乏自信心會導致在要做出抉擇時，舉棋不定的狀態。相對的，對於自己的能力也要有一定的認知，不要過度膨脹自己，不要把目標定得遙不可及，不管再怎麼努力都將只是個夢。

作者在書中提到：「計畫不是一定要等到完美才能執行，時機才是真正最重要的。」這句話值得我們深省，一個完美的計畫，失去適當的時機，結果將仍是失敗。不要常常在等待機會，很多機會不知不覺從我們身邊溜走，機會要自己創造、自己把握！

在書中提到，要追求有效的談判，了解談判對象是最好的方法。以尊敬他們所看重的事務表示尊重對方，並且花時間建立彼此間的信賴。信賴和尊敬是成功談判的基礎，也是雙方意見有分歧時，讓關係維持不變的連結。在商場上女性地位備受歧視，身爲女性通常會遭到大多上司的不信任，但菲奧莉娜女士仍維持一定的處事態度，並不會因此屈服於現實，反而越挫越勇，用自己的能力去證明她所堅持的選擇是對的。菲奧莉娜女士位自己的努力換得了應該得到的尊重，她深信著唯有獲得尊重才能主導自己的人生。

四●討論議題：

在我們遇到一些艱難抉擇時，哪些信念和原則是我們該去遵守奉行的，這些信念和原則能幫助我們容易下決定？